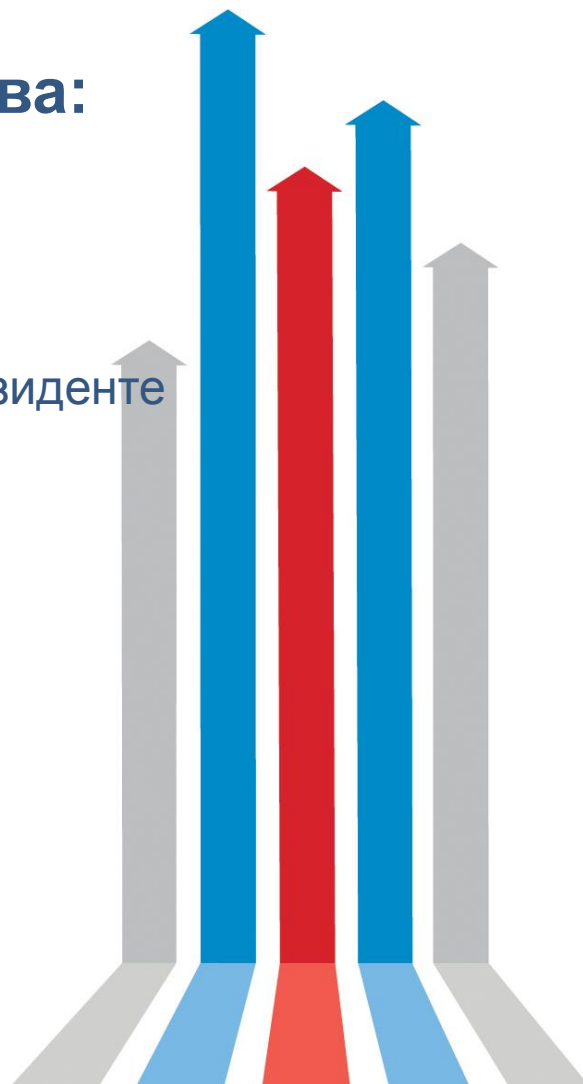


## Национальная технологическая инициатива: цели, основные принципы и достигнутые результаты.

Для обсуждения на заседании Президиума Совета при Президенте  
Российской Федерации по модернизации экономики и  
инновационному развитию России

Докладчик: Песков Д.Н.

9 июня 2015 г.



# Национальная технологическая инициатива: заявленные приоритеты<sup>1</sup>

"...На основе долгосрочного прогнозирования необходимо понять с какими **задачами столкнётся Россия через 10–15 лет**, какие **передовые решения** потребуются для того, чтобы обеспечить национальную безопасность, высокое качество жизни людей, **развитие отраслей нового технологического уклада.**

**Нужно объединить усилия проектных, творческих команд и динамично развивающихся компаний, которые готовы впитывать передовые разработки,** подключить ведущие **университеты, исследовательские центры, Российскую академию наук, крупные деловые объединения** страны...

...Важно, чтобы представители бизнеса, исследователи, разработчики сформулировали, **какие барьеры необходимо снять, какая поддержка им нужна.** Самые передовые технологии могут заработать, если будут люди, способные их развивать и использовать..."

# Три основные гипотезы определили критерии выбора новых рынков для включения в Матрицу НТИ

## Основные гипотезы НТИ

### Гипотеза 1

Отправная точка описания – изменяющиеся **потребности людей** (рынки B2C)

### Гипотеза 2

Новые рынки будущего будут **основаны на сетевом принципе** построения

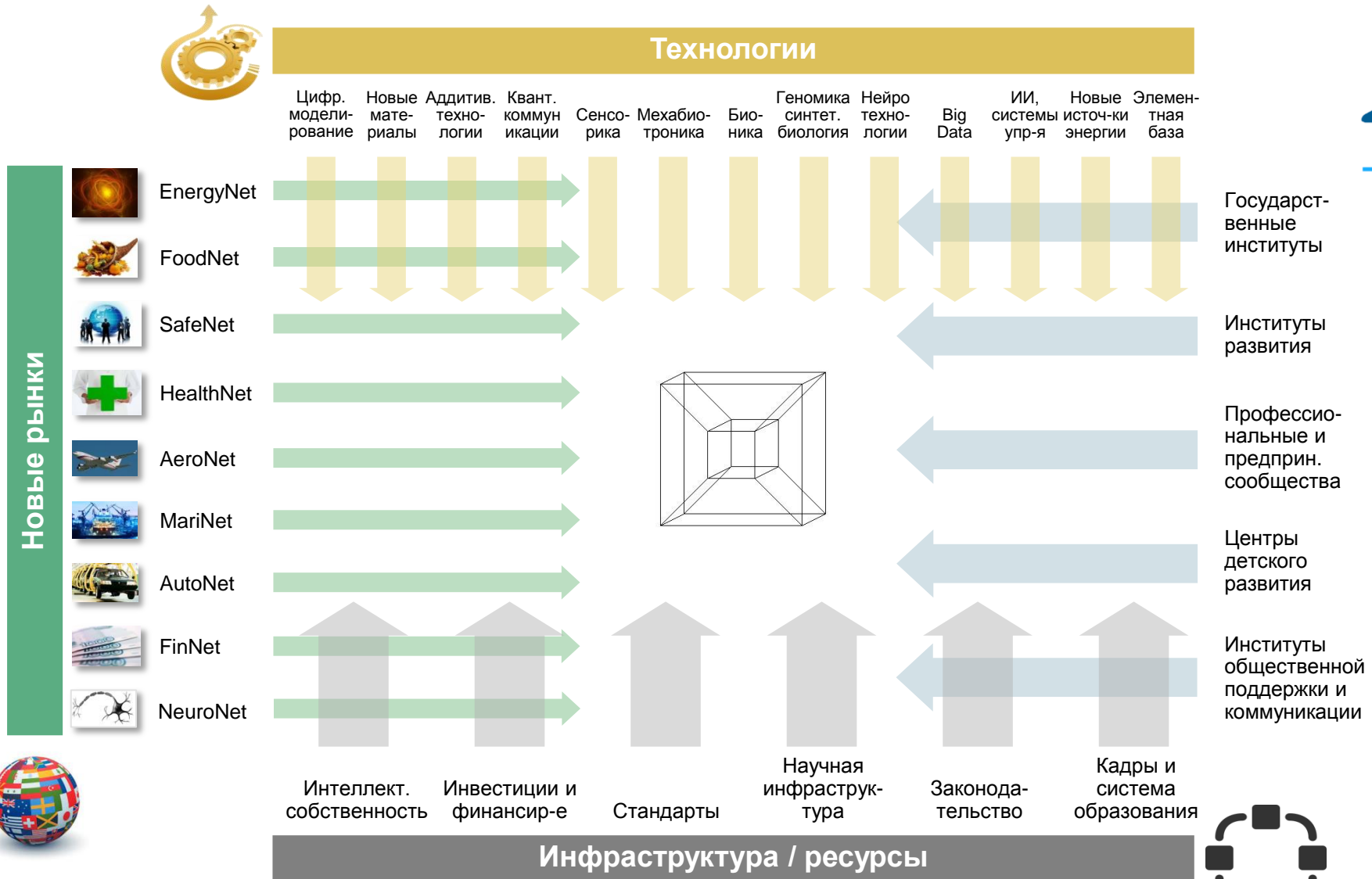
### Гипотеза 3

Планирование работы по НТИ строится от **будущего 2035 / 2018 гг.** ("предпочитаемой реальности")

## 7 критериев-требований к рынкам НТИ

-  Выбранный рынок станет значимым и заметным в глобальном масштабе: будет "весить" более \$100 млрд. к 2035 г.
-  На текущий момент рынка нет, либо на нем отсутствуют общепринятые / устоявшиеся технологические стандарты
-  Рынок в первую очередь ориентирован на потребности людей как конечного потребителя (приоритет B2C над B2B)
-  Рынок будет представлять из себя сеть, в котором посредники заменяются на управляющее программное обеспечение
-  Рынок важен для России с точки зрения обеспечения базовых потребностей и безопасности
-  В России есть условия для достижения конкурентных преимуществ и занятия значимой доли рынка
-  В России есть технологические предприниматели с амбициями создать компании-лидеры на данном высокотехнологичном новом рынке

# Основа текущей системной работы – Матрица НТИ



# Дорожные карты НТИ на горизонте до 2018 г. формируют экосистему рынков будущего

**Запрос ("Техническое задание - ТЗ") на поддержку со стороны РАН / ФАНО / ФПИ :**

- Как использовать существующие наработки?
- Какие фундаментальные / прикладные исследования проводить?
- Как использовать промежуточные результаты?
- Какие мега-проекты, когда и как запускать (пример: CERN)?



**Новые рынки**



**Технологии**

**Запрос предпринимателей**



Пример: AeroNet

**Дорожная карта**



**Институты**



**Инфраструктура / ресурсы**

**Запрос ("ТЗ") на поддержку со стороны "владельцев" инфраструктуры:**

- Приоритеты венчурных инвестиций?
- Формирование консорциумов по поддержке будущих национальных технологических чемпионов

**Запрос ("ТЗ") на поддержку со стороны институтов (вкл. Правительство и АСИ):**

- Какие отрасли развивать?
- Какие нормативные акты требуют изменений?
- Какие институты необходимы?
- Какие институты нужно создать?
- Каким институтам вменить новый функционал и какой?

# Проведенный в мае 2015 г. Форсайт-флот является определяющим событием для разработки дорожных карт НТИ

Форсайт-флот 12-16 мая – это:



- Более **700 человек**, разделенных на **30 рабочих групп**, охватывающих все **9 рынков НТИ**, а также **4 тематические области**
- Среди участников: технологические предприниматели, ученые, представители бизнеса, деловых объединений, институтов развития, проф. сообществ и органов власти
- Каждый из **3 теплоходов** объединял логически связанные новые рынки и технологии
- **5 дней в режиме 12+ часов** содержательной работы под руководством профессиональных модераторов

Результаты проведенного Форсайт-флота

Прототип результата работ: Структура Дорожной карты

Общие цели Дорожной карты	Общие цели	1. Как достичь конкурентного преимущества на рынке 2020 года? 2. Как обеспечить инфраструктуру рынка целевыми инвестициями к 2018 году? 3. Как создать рабочие места? 4. Как обеспечить развитие страны новыми рынками и технологиями для этого?	Проект для обсуждения
Рынок	Общая информация	1. Как развивается рынок? (2015-2020 гг.) 2. Какие перспективы развития рынка? (2015-2020 гг.) 3. Какие риски? (2015-2020 гг.) 4. Какие возможности? (2015-2020 гг.)	Специализированная информация
Технологии	Технологии	1. Какие технологии используются в отрасли? 2. Какие технологии будут использоваться в будущем? 3. Какие технологии являются ключевыми для развития рынка?	Технологии
Ресурсы	Инфраструктура	1. Какие ресурсы используются в отрасли? 2. Какие ресурсы будут использоваться в будущем? 3. Какие ресурсы являются ключевыми для развития рынка?	Ресурсы
Институты	Институты	1. Какие институты используются в отрасли? 2. Какие институты будут использоваться в будущем? 3. Какие институты являются ключевыми для развития рынка?	Институты



Описание мероприятий – Интеграция БАС в ЕС ОрВД с достижением требуемого уровня безопасности полетов

Результаты проекта	Мероприятия	ОП	Срок	Сам	Сам	Сам
Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор
Использование БАС на высоте менее 100 м без необходимости разрешения	Разработка подпрограммы для интеграции БАС в ЕС ОрВД	Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор
Внедрение БАС в систему управления полетами БП	1. Внедрение БАС в систему управления полетами БП	Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор
Организация полетов БАС в режиме 12+ часов	2. Организация полетов БАС в режиме 12+ часов	Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор
Организация полетов БАС в режиме 12+ часов	3. Организация полетов БАС в режиме 12+ часов	Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор
Организация полетов БАС в режиме 12+ часов	4. Организация полетов БАС в режиме 12+ часов	Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор	Инициатор

- Были разработаны дорожные карты по каждому из **9 новых рынков (-Net-ов)** и **4 тематических областях** (Кружки, Университеты 3.0, Техноэтика и др.)
- Итого было спроектировано **13 индивидуальных дорожных карт**
- Каждая из **13 дорожных карт** содержит **план-график реализации инициатив** и **нацелена на развитие ключевых сегментов (4-7 сегментов) рынков**
- Рабочими группами было предложено **более 650 инициатив**, которые охватили все разделы Матрицы НТИ
- Около **200 инициатив** (~30% от общего числа) были проработаны в ходе Форсайт-флота **до уровня отдельных паспортов инициатив**, включающих перечень требуемых мероприятий, сроки, а также ответственных за реализацию

# Лидеры рабочих групп по разработке Дорожных карт НТИ (к утверждению)

№	Группа	ФИО	Должность
1	AeroNet	Жуков Сергей Александрович	Генеральный директор ЗАО «Центр передачи технологий»
2	AutoNet	Когогин Сергей Анатольевич	Генеральный директор ОАО «КАМАЗ»
3	EnergyNet	Рябов Борис Александрович	Управляющий партнёр Bright Capital
4	FoodNet	Выходцев Сергей Владимирович	Президент Velle
5	HealthNet	Репик Алексей Евгеньевич	Председатель Совета директоров группы компаний «Р-Фарм»
6	NeuroNet	Иващенко Андрей Александрович	Председатель Совета директоров ЦВТ «ХимРар»
7	MariNet	Генералов Сергей Владимирович	Президент Группы «Промышленные инвесторы»
8	Университетские города НТИ	Алашеев Юрий Олегович	Директор Центра стратегического развития ГУ Московский физико-технический институт (МФТИ)
9	Цифровое проектирование и моделирование, новые материалы, аддитивные технологии	Боровков Алексей Иванович	Проректор по перспективным проектам Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого
10	Кружковое движение	Земцов Дмитрий Игоревич	Руководитель Дирекции образовательных программ Университета машиностроения (МАМИ)